CONSELL ESPORTIU del Baix Llobregat

activaLAB BAIX LLOBREGAT

PLA ESTRATÈGIC D'ESPORT I ACTIVITAT FÍSICA DEL BAIX LLOBREGAT 2022

ESTRATÈGIES I ACCIONS

PROJECTES ESTRATÈGICS

01. VIDES ACTIVES

02. PROGRAMA DE PRESCRIPCIÓ SOCIAL

03. DONES EN MOVIMENT

04. XARXA OBERTA

05. ESPAIS ESPORTIUS SOSTENIBLES

06. ESDEVENIMENTS BLL

07. ASSOCIACIONISME I CAPITAL SOCIAL

08. SISTEMA OPERATIU

09. CONEIXEMENT I BIG DATA

10. ACTIVALAB – ECOSISTEMA DE COL·LABORACIÓ

INNOVACIÓ

10. ACTIVALAB

09. CONEIXEMENT I BIG DATA

08. SISTEMA OPERATIU

07. ASSOCIACIONISME I CAPITAL SOCIAL

GESTIÓ

01. VIDES ACTIVES

SOCIETAT

02. PROGRAMA DE PRESCRIPCIÓ SOCIAL

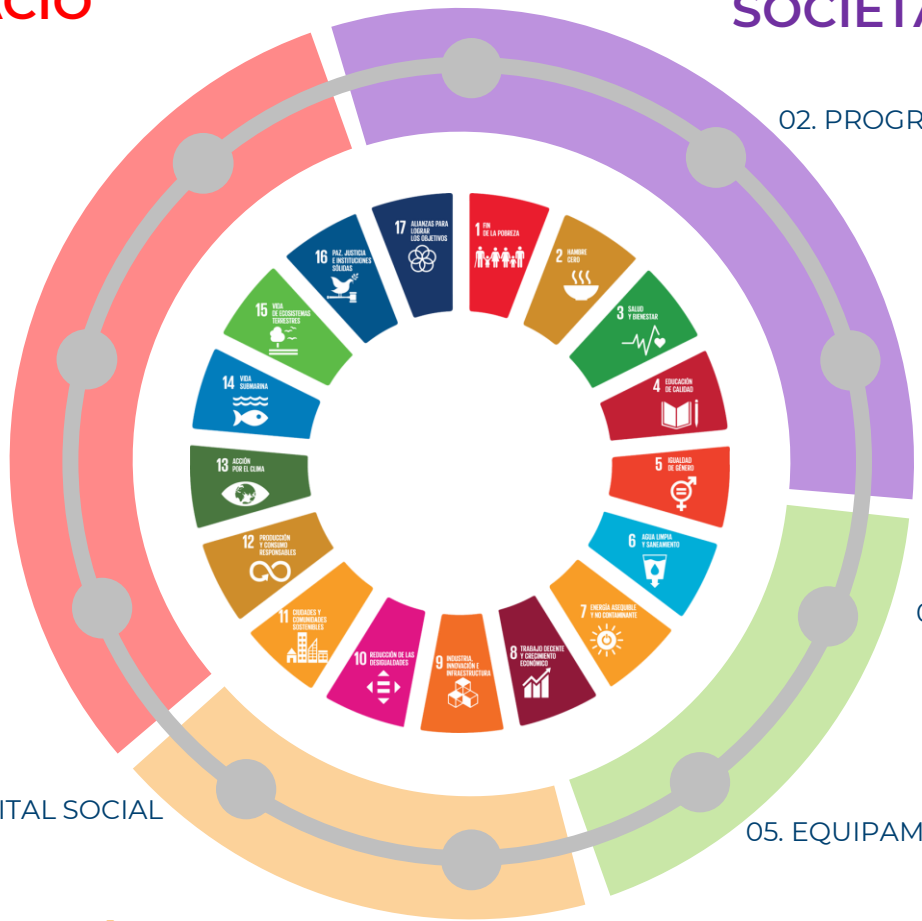
03. DONES EN MOVIMENT

04. XARXA OBERTA

05. EQUIPAMENTS ESPORTIUS SOSTENIBLES

TERRITORI

06. ESDEVENIMENTS BLL



SOCIETAT

Els projectes de l'àmbit estratègic de SOCIETAT s'orienten a la promoció de l'activitat física entre tota la població, especialment entre aquelles persones que troben més dificultats per portar una vida activa. Es recolzen en uns criteris clars d'igualtat, equitat i convivència.

01. VIDES ACTIVES

- 01.1. Formació de professionals en l'àmbit de vides actives per a totes les persones
- 01.2. Generador de coneixement: Coordinació, transferència de coneixement i comunicació
- 01.3. Disseny de programes i activitats que promocionin la vida activa
- 01.4. Disseny d'un model d'Escola Saludable

02. PROGRAMA DE PRESCRIPCIÓ SOCIAL

- 02.1. Disseny i procediments de derivació
- 02.2. Transferència de coneixement a les diferents poblacions
- 02.3. Formació de referents dels serveis d'orientació de l'activitat física

03. DONES EN MOVIMENT

- 03.1. Projecte de dinamització comunitària esportiva per a totes

Codi	Projecte estratègic
01	**VIDES ACTIVES**
	Objectiu
	Facilitar la incorporació de l'activitat física a la vida diària de totes les persones

SOCIETAT

DESCRIPCIÓ

El projecte estratègic VIDES ACTIVES té com a objectiu facilitar la incorporació de l'activitat física a la vida diària de totes les persones, especialment d'aquelles amb més dificultats per ser actives. Aquest projecte intenta incorporar la perspectiva de la promoció de l'activitat física més enllà dels temps de lleure, adoptant un paper proactiu en l'impuls d'estils de vida actius de la ciutadania i el disseny d'entorns que la facilitin.

Es tracta d'una important reorientació de les polítiques esportives a la comarca, donant més importància als models de promoció de l'activitat física. En aquest sentit, aquest projecte se centra més en les persones que no són actives, els determinants de la seva inactivitat i la feina sobre els entorns que la condicionen.

Les polítiques i programes de VIDES ACTIVES requereixen actuar des de diferents entorns, cosa que obliga a dissenyar estratègies multi-component. No n'hi ha prou de generar una determinada activitat o campanya; caldrà abordar solucions complexes que podran incloure accions de formació, implementació, comunicació, innovació, participació, avaluació i de molts més tipus. Accions que han de ser coordinades per conformar una estratègia integral que pugui tenir impacte real.

Durant el període de vigència d'aquest Pla, es proposa establir les bases d'aquesta línia de treball, principalment la generació de coneixement que permeti identificar aquests col·lectius amb dificultats per ser persones actives, les causes de la seva inactivitat i les possibles maneres d'abordar el problema. Es recomana també començar amb un col·lectiu crític, el de persones menors, actuant sobre un entorn clau en aquesta edat: l'escola.

SOCIETAT

Codi	Projecte estratègic
01	**VIDES ACTIVES**
	Objectiu
	Facilitar la incorporació de l'activitat física a la vida diària de totes les persones

ACCIONS

01.1. Formació de professionals en l'àmbit de vides actives per a totes les persones

Dins el pla formatiu del Consell Esportiu del Baix Llobregat incloure formació a professionals relacionats amb l'activitat física i la salut psicofísica. Es tracta d'una formació a monitors/es i entrenadors/es sobre les necessitats de les persones amb diferents situacions de salut psicofísica (malalties, diversitat funcional, etc.) i la correcta programació i dinamització d'activitats adequades a aquestes necessitats.

Inclou plans de formació contínua a partir de càpsules, incloent-hi formació en valors.

Algunes propostes plantejades:

- Formacions específiques a dinamitzadors/es en l'àmbit de salut psicofísica.
- Programa de formació en esport inclusiu per a monitors/es, tècnics/ques i professors/es.
- Formació específica a monitors sobre TDH, dislèxia, Asperger... per ser capaços de tractar amb aquests casos, encara que sigui a un nivell bàsic.
- Pla de formació contínua per a professors/es d'educació Física en què la part de valors tingui una gran importància.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

SOCIETAT

Codi	Projecte estratègic
01	**VIDES ACTIVES**
	Objectiu
	Facilitar la incorporació de l'activitat física a la vida diària de totes les persones

01.2. Coneixement: Coordinació, transferència i comunicació

Els serveis esportius municipals i els agents esportius del Baix Llobregat han posat en marxa nombroses estratègies per a la promoció de l'activitat física entre diferents col·lectius. A altres territoris fora de la comarca també es desenvolupen diferents estratègies. Per als agents individuals, públics i privats, és difícil i costós accedir al coneixement d'aquestes iniciatives, per això es tracta de generar un punt de referència comú de coneixement d'estratègies i programes encaminades a promocionar l'activitat física entre tota la població i entre col·lectius concrets.

El Consell Esportiu del Baix Llobregat és l'agent ideal per crear aquest sistema de captura de coneixement i de coordinació entre els diferents agents de la comarca. Una de les claus serà l'estandardització de la informació sobre aquestes estratègies i programes, mitjançant l'elaboració d'una sèrie de fitxes amb ítems clau dels programes, que en faciliti la transferència.

Proposta plantejada:

- Creació d'un banc de bones pràctiques i observatori de dades.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
★★★★ ★★																

SOCIETAT

Codi	Projecte estratègic
01	**VIDES ACTIVES**
	Objectiu
	Facilitar la incorporació de l'activitat física a la vida diària de totes les persones

01.3. Disseny de programes i activitats que promocionin la vida activa

L'escala comarcal pot ser ideal per a la posada en marxa de diferents estratègies de promoció de la vida activa a diferents grups poblacionals. Cal una tasca de coordinació dels diferents agents de l'ecosistema esportiu del Baix Llobregat per dissenyar estratègies multicomponent que posin la ciutadania al centre. Per aquest motiu, es planteja la necessitat d'aquest abordatge comarcal i col·laboratiu que pot ser dinamitzat des del Consell Esportiu del Baix Llobregat, emprant entre altres recursos, el Laboratori d'innovació Ciutadana per a l'activitat física i l'esport – ActivaLab.

Aquest disseny de programes i activitats es projecta com un dels primers reptes per a ActivaLab, per això desenvoluparà els processos necessaris a partir de la participació, col·laboració i cocreació entre agents i ciutadania de la comarca.

Entre les propostes s'identifiquen àmbits o grups poblacionals sobre els quals es poden elaborar aquests programes.

Joves, per a això es proposa:

- Desenvolupar programes de 'mentoring' així com de lideratge entre joves per empoderar-los i garantir espais i entorns positius, segurs i de qualitat per fer front a situacions de desavantatge socioeconòmic, social i/o altres factors.
- Buscar alternatives de pràctica per a les noies adolescents fora del sistema federat com a pràctica esportiva a l'aire lliure o altres modalitats.
- Programa d'activitats esportives-culturals per a joves: skate, calestenia, hip-hop, djs.
- Estratègia de promoció a través de xarxes socials. Adaptar i impulsar la figura de l'«influencer» esportiu.

SOCIETAT

Codi	Projecte estratègic
01	**VIDES ACTIVES**
	Objectiu
	Facilitar la incorporació de l'activitat física a la vida diària de totes les persones

Gent d'edat avançada:

- Posar en relació a persones grans que estan soles a casa perquè practiquin activitat física en societat a l'aire lliure o instal·lacions esportives
- Creació de la parella esportiva per a la gent gran. Proporcionar l'enllaç i la confiança perquè aquestes persones vulguin sortir al carrer i realitzar activitat física.
- Activitats intergeneracionals: àvies-netes o grup jubilats amb preescolar, visita als horts amb escolars, cursos d'horticultura amb joves, sortida trimestral amb gent gran...
- Comunicació d'exemples d'activitats per dinamitzar la població en atenció domiciliària.
- Formació bàsica en matèria esportiva per a persones de totes les edats, de manera que els permeti evolucionar de manera adequada a la seva edat.

Famílies:

- Promoure activitats en família
- Crear programes esportius en família en un mateix espai comú per compartir activitats.
- Programes d'activitats coordinades per a tota la família. Probablement, haurien de ser els caps de setmana.
- Elaborar una guia amb exemples d'activitats per fer en família i que aportin idees als qui les vulguin fer.

SOCIETAT

Codi	Projecte estratègic
01	**VIDES ACTIVES**
	Objectiu
	Facilitar la incorporació de l'activitat física a la vida diària de totes les persones

Persones d'origen migrant:

- Organització d'activitats esportives majoritàries d'altres països: criquet, equavolei... dinamitzats amb persones d'aquests països.
- Disseny juntament amb serveis socials de protocols d'acollida que facilitin l'accés a l'oferta esportiva a persones d'altres orígens.

Àmbit general:

- Fomentar espais compartits entre persones amb problemes de salut psicofísica per poder crear una oferta d'activitats esportives d'acord amb les persones amb aquestes necessitats.
- Campanyes de sensibilització i de comunicació de valors que trenquin amb l'estigma social i cultural de les persones excloses o en risc d'exclusió i mostrin que practicar esport és un hàbit saludable.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

SOCIETAT

Codi	Projecte estratègic
01	**VIDES ACTIVES**
	Objectiu
	Facilitar la incorporació de l'activitat física a la vida diària de totes les persones

01.4. Dissenyeu un model d'Escola Saludable.

Atesa la importància de l'àmbit escolar es projecta una acció específica per a aquest, entenent els centres educatius com a facilitadors de pràctica d'activitat física i esport en edat escolar.

Es proposen dos models existents a prendre com a referència per dissenyar aquest model d'Escoles Saludables:

- La XESC (Xarxa d'Escoles per a la Sostenibilitat de Catalunya), com a base per a una XESaludables.
- El programa de Projectes Escolars Saludables de Castella la Manxa, pel seu enfocament integral.

Moltes de les propostes dels grups de treball tenen un encaix en aquest model de projectes escolars saludables. Idees com ampliar l'àmbit esportiu a la salut, incloure el treball amb les famílies, el desenvolupament de projectes esportius/saludables als centres, la posada en marxa de descansos actius o el finançament del treball de la persona coordinadora d'aquests projectes, han estat plantejades per al Baix Llobregat i estan incorporades al programa esmentat, que inclou 10 subprogrames.

En línies generals, es planteja la necessitat de posar en marxa programes transversals d'innovació educativa on l'activitat física tingui més rellevància que actualment.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

Codi	Projecte estratègic
02	**PROGRAMA DE PRESCRIPCIÓ SOCIAL**
	Objectiu
	Posada en marxa del sistema de prescripció d'activitat física a nivell comarcal

SOCIETAT

DESCRIPCIÓ

Cada vegada són més nombroses les iniciatives de derivació i orientació a l'activitat física. El concepte, ja clàssic, de "recepta esportiva", ha donat pas a un model més ampli de prescripció des de diferents àmbits. D'aquesta manera, a més de la prescripció d'activitat física des de l'àmbit de la salut, s'està treballant en la implantació d'interessants projectes (alguns a la comarca) que amplien aquesta prescripció a àmbits com ara els serveis socials o l'ocupació.

Atès el plantejament base d'aquest Pla Estratègic de l'Esport, entenem que un programa de prescripció de l'activitat física hauria de donar suport a tres idees fonamentals:

- L'activitat física com a factor de qualitat de vida a tots els seus components. En aquest sentit, proposem un model de programa on l'orientació a la vida activa es realitzi des de **múltiples àmbits**: serveis socials, educació, ocupació, salut, etc.
- Un **abordatge des de les polítiques més que des dels serveis i recursos**. És a dir, el programa haurà d'establir unes línies polítiques generals a partir de les quals dissenyar les actuacions concretes en funció dels grups poblacionals crítics identificats i les necessitats concretes d'aquests grups.
- **Orientar-se principalment a les persones inactives**. Això és una derivada del punt anterior i marca un camí adreçat al canvi d'estils de vida de les persones inactives mitjançant propostes d'actuació concretes i específiques. Això no suposa oblidar la qualitat de les actuacions adreçades a aquelles persones ja actives.

Sota aquestes premisses, entenem que un model per a la promoció d'estils de vida actius ha de donar suport fonamentalment al **nivell local** (municipal i comarcal), ja que:

- En aquest nivell es té un **major coneixement de les necessitats i recursos disponibles** per part de la població al seu entorn més proper.

Codi	Projecte estratègic
02	**PROGRAMA DE PRESCRIPCIÓ SOCIAL**
	Objectiu
	Posada en marxa del sistema de prescripció d'activitat física a nivell comarcal

SOCIETAT

- Es compta amb una **capacitat de fer un seguiment** dels processos de canvi d'estils de vida de les persones. L'experiència ens mostra que aquest seguiment és clau fonamental per a la continuïtat dels hàbits de vida actius. Per contra, els models basats en prescripcions puntuals i sense adequar-se als recursos concrets disponibles mostren un menor impacte.
- Una major capacitat per a **generar xarxes de cooperació** entre diferents agents per organitzar activitats i adequació de recursos per impulsar la vida activa.

L'escala comarcal és perfecta per al disseny d'un model comú a diferents municipis, per a ajustar-lo a diferents realitats locals, per a l'avaluació de les diferents estratègies i programes, així com per originar aquestes dinàmiques de cooperació entre agents.

Amb aquests plantejaments de base, plantegem que des del Consell Esportiu del Baix Llobregat s'impulsi un PROGRAMA DE PRESCRIPCIÓ DE L'ACTIVITAT FÍSICA, generant les estratègies col·laboratives necessàries amb institucions i agents que impacten al territori en aquesta matèria.

Codi	Projecte estratègic
02	**PROGRAMA DE PRESCRIPCIÓ SOCIAL**
	Objectiu
	Posada en marxa del sistema de prescripció d'activitat física a nivell comarcal

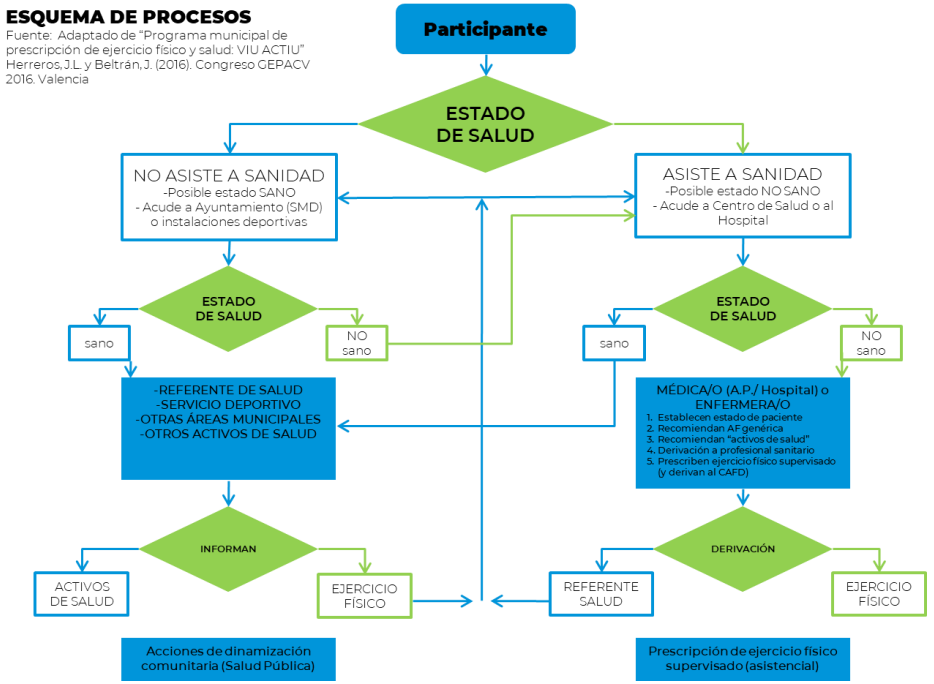
SOCIETAT

ACCIONS

02.1. Disseny de procediments de derivació i prescripció.

Donada la multitud d'agents involucrats i la sensibilitat amb què cal tractar moltes de les problemàtiques incorporades en aquest programa de prescripció, és fonamental fer un detallat disseny de processos i procediments per a la identificació, derivació i prescripció de l'activitat física, així com una definició clara del paper de cada agent en tots aquests processos.

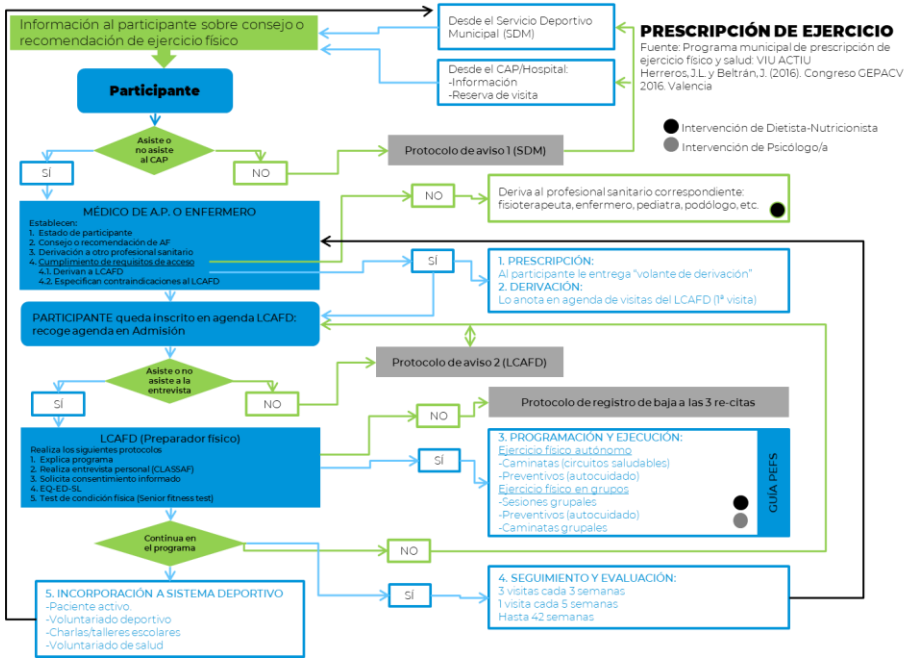
Amb l'objectiu que aquest programa sigui traslladable a tots els municipis es planteja la posada en marxa d'aquest procés de disseny de procediments de derivació i prescripció a nivell comarcal, semblant a l'abordat en altres territoris.



Codi	Projecte estratègic
02	**PROGRAMA DE PRESCRIPCIÓ SOCIAL**
	Objectiu
	Posada en marxa del sistema de prescripció d'activitat física a nivell comarcal

SOCIETAT

Hi ha referències interessants a aquests procediments, especialment els relatius a la derivació des de l'àmbit de la salut. Aquestes referències poden servir de base per dissenyar els propis i adequar-los a la resta d'àmbits des dels quals es realitzarà aquesta derivació i/o prescripció.



	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

SOCIETAT

Codi	Projecte estratègic
02	**PROGRAMA DE PRESCRIPCIÓ SOCIAL**
	Objectiu
	Posada en marxa del sistema de prescripció d'activitat física a nivell comarcal

02.2. Canal de transferència per poder orientar el programa a les diferents poblacions

Posada en marxa d'un canal per a la comunicació i la transferència de dades i informació entre les diferents administracions implicades. Aquesta informació compartida haurà de permetre detectar a les persones l'objectiu del programa i arribar als diferents col·lectius que topen amb grans barreres d'accés a l'activitat física i l'esport.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

02.3. Formació de referents dels serveis d'orientació de l'activitat física

Aquesta figura és importantíssima i els ajuntaments necessitaran comptar amb persones formades en el coneixement de les necessitats de persones molt diverses, de la tipologia d'activitat a prescriure, així com dels recursos de l'entorn.

Es preveu que, per la seva experiència formativa, el Consell sigui el responsable de l'organització d'aquesta formació a nivell comarcal.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

Codi	Projecte estratègic
03	**DONES EN MOVIMENT**
	Objectiu
	Trencar l'estereotip i eliminar barreres a l'activitat física entre les dones

SOCIETAT

DESCRIPCIÓ

Les dades dels estudis més recents en l'àmbit de l'esport reflecteixen que encara hi ha diferències importants en quant a la participació i representació femenina en les diferents esferes, bé com a practicant, directiva, esportista, entrenadora, etc.

Aquestes diferències no només es donen en les pràctiques esportives. Si observem les diferents enquestes que analitzen els nivells d'activitat física de la població, també podem observar diferències. Les diferències en l'ocupació del temps de lleure, l'estructura familiar i laboral, els models educatius, els estereotips socials de gènere, etc., incideixen en el desequilibri encara existent i mantenen barreres ocultes per a la vida activa de moltes dones.

Tal com recollia el Manifest per la igualtat i la participació de la dona a l'esport, cal "incloure la perspectiva de gènere en les polítiques de gestió de l'activitat física i l'esport per garantir la plena igualtat d'accés, participació i representació de les dones, de totes les edats i condició, en tots els àmbits i a tots els nivells..."

A la comarca del Baix Llobregat, tant des dels serveis esportius municipals, des del Consell Esportiu del Baix Llobregat com des de la resta d'agents esportius, s'hi porta molts anys treballant en aquesta línia. Moltes de les propostes que hi ha hagut durant el procés ja estan en marxa als diferents municipis i abasten diferents àmbits:

- Organització
- Subvencions
- Comunicació
- Formació

SOCIETAT

Codi	Projecte estratègic
03	**DONES EN MOVIMENT**
	Objectiu
	Trencar l'estereotip i eliminar barreres a l'activitat física entre les dones

ACCIONS

03.1. Coneixement: investigació i transferència

Aquesta acció s'inclou aquí com a recordatori per mantenir i intensificar els projectes de recerca, així com la incorporació als plans formatius del Consell de temàtiques relacionades amb la igualtat efectiva de dones i homes a l'esport.

03.2. Projecte de dinamització comunitària de l'activitat física entre les dones

Disseny i posada en marxa d'una iniciativa comunitària a nivell comarcal per a la promoció de l'activitat física en dones de diferents grups d'edat.

Es pren com a referència la iniciativa 'This Girl Can' de Sport England i que té un plantejament molt interessant per trencar estereotips, dirigint-se a dones que no entren a les estratègies habituals d'igualtat en l'esport i amb un enfocament molt adequat per a la generació comunitat i dinàmiques de socialització. Es tracta d'una estratègia multicomponent que intervé des de la comunicació, l'organització d'activitats específiques, la coordinació entre agents, la sensibilització, etc.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
★★★★ ★★																

TERRITORI

Els projectes de l'àmbit estratègic de TERRITORI es vinculen directament amb els espais per a l'esport, responent a la pràctica creixent en espais oberts i a la necessitat d'equipaments i infraestructures més sostenibles.

Les propostes intenten adequar-se a les característiques territorials del Baix Llobregat, així com un model territorial acord amb les directrius de ciutats i municipis actius.

04. XARXA OBERTA

04.1. Creació d'una guia de recursos, recomanacions i criteris per al disseny dels espais i dels elements esportius a l'aire lliure

04.2. Guia d'usos per a la ciutadania

04.3. Dinamització de la xarxa oberta per als diferents perfils

05. ESPAIS ESPORTIUS SOSTENIBLES

05.1. Definir el nou model inclusiu dels equipaments esportius i ampliar el codi d'accessibilitat

05.2. Transformació ecològica de les instal·lacions esportives

TERRITORI

Codi	Projecte estratègic
04	**XARXA OBERTA**
	Objectiu
	Estructurar una xarxa d'espais oberts per a tota la comarca que faciliti l'activitat

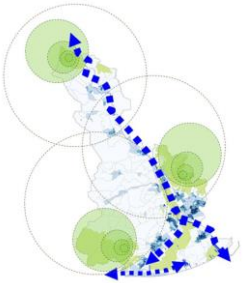
DESCRIPCIÓ

Els creixents nivells de pràctica esportiva als espais oberts ens porten a repensar aquests espais des d'un enfocament territorial i integral i tractar de configurar-los com una xarxa completa que impacti a tota la comarca.

Aquest concepte de "Xarxa Oberta" incorpora tant la dimensió física de la xarxa (espais, recorreguts, senyalística i equipaments oberts) com les activitats que es promouen i es fan en aquests espais.

D'altra banda, entenem que la dinamització d'aquesta xarxa permet:

1. Donar resposta a la creixent activitat fisicoesportiva que es realitza en aquests espais oberts.
2. Aprofitar els avantatges dels espais oberts per atraure noves persones a l'activitat fisicoesportiva.
3. Fer de l'esport una instrument de referència per a la vertebració del territori.



Molts municipis ja estan fent accions de millora i dinamització d'espais públics, urbans i naturals, per a l'activitat esportiva. Tanmateix, cal una tasca de coordinació i impuls de processos de col·laboració per al desenvolupament d'una autèntica xarxa que doni cobertura a la comarca.

TERRITORI

Codi	Projecte estratègic
04	**XARXA OBERTA**
	Objectiu
	Estructurar una xarxa d'espais oberts per a tota la comarca que faciliti l'activitat

ACCIONS

04.1. Creació d'una guia de recursos, recomanacions i criteris per al disseny dels espais i dels elements esportius a l'aire lliure

A la xarxa oberta podem trobar espais esportius a l'aire lliure, amb un disseny específicament esportiu. Cal una major tipificació de molts, així com una guia bàsica per a la seva construcció.

També trobem espais públics no específicament esportius, però que acullen gran quantitat d'activitats. Per a aquests espais és possible plantejar una sèrie de propostes i idees per dinamitzar-les.

En definitiva, es planteja la necessitat d'elaborar una guia que ofereixi pautes per al disseny i la construcció d'espais oberts esportius, així com recomanacions i recursos per a la promoció de l'activitat física en espais públics.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
★★★★ ★★																

TERRITORI

Codi	Projecte estratègic
04	**XARXA OBERTA**
	Objectiu
	Estructurar una xarxa d'espais oberts per a tota la comarca que faciliti l'activitat

04.2. Guia de usos per a la ciutadania

Elaboració d'una guia d'usos per a la ciutadania on es recollirien:

- Diferents possibilitats d'ús en funció de la tipologia d'espais.
- Explicació de la senyalística, comú a tots els municipis de la comarca, amb els usos proposats. Aquesta senyalística s'incorporarà a tots els espais de la xarxa oberta.

L'objectiu d´aquesta guia serà assegurar una pràctica adequada i saludable, així com oferir idees que animin a la pràctica de la ciutadania.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

04.3. Dinamització de la xarxa oberta per als diferents perfils

Programes de dinamització, activitats amb professionals del sector perquè la ciutadania conegui les possibilitats existents en aquests espais i realitzin les activitats d'una manera adequada.

Si bé els programes de dinamització aniran dirigits a tota la població, s'hi identifiquen dos grups clau: joves i gent gran.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

TERRITORI

Codi	Projecte estratègic
05	**EQUIPAMENTS ESPORTIUS SOSTENIBLES**
	Objectiu
	Transició ecològica i social dels equipaments esportius

DESCRIPCIÓ

És indubtable l'impacte social de les instal·lacions esportives. Els criteris urbanístics i territorials de la seva ubicació, els tècnics de la seva construcció, o els econòmics de la seva gestió, impacten en la població que hi pot accedir. Cal actualitzar aquests criteris per intentar arribar a tota la ciutadania.

També és evident l'impacte ecològic de moltes instal·lacions esportives. Pavellons, poliesportius o grans camps són grans consumidors d'energia i recursos, generant importants quantitats de residus i emissions.

En els darrers anys s'ha avançat molt tant en matèria d'accessibilitat com de reducció dels impactes ecològics de les instal·lacions esportives. Tanmateix, cal avançar molt més en aquesta matèria si el Baix Llobregat tracta de ser un exemple en sostenibilitat de les instal·lacions. La xarxa d'equipaments ha de facilitar la inclusió i la convivència. Des d'un punt de vista mediambiental ha de reduir-se l'impacte des del mateix disseny fins a la fi de la seva vida útil, passant per la gestió de l'equipament.

TERRITORI

Codi	Projecte estratègic
05	**EQUIPAMENTS ESPORTIUS SOSTENIBLES**
	Objectiu
	Transició ecològica i social dels equipaments esportius

ACCIONS

05.1. Definir el nou model inclusiu dels equipaments esportius i ampliar el codi d'accessibilitat

La diversitat funcional cada cop és més àmplia. Hi ha un codi tècnic que permet l'ús de persones amb diversitat, però es considera insuficient. Només arriba a una part del col·lectiu, centrant-se normalment en la discapacitat física. És imprescindible que els equipaments esportius de la comarca s'adaptin a les necessitats de les persones amb sensibilitat sensorial, visual, etc. En definitiva, que estiguin adaptats per a tots els perfils.

A més dels espais, també s'han d'adaptar els serveis i les activitats, i és indispensable una bona formació en aquesta matèria a tot el personal, tant esportiu com de gestió.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
★★★★★																

TERRITORI

Codi	Projecte estratègic
05	**EQUIPAMENTS ESPORTIUS SOSTENIBLES**
	Objectiu
	Transició ecològica i social dels equipaments esportius

05.2. Transformació ecològica de les instal·lacions esportives

Per impulsar la transformació ecològica de les instal·lacions esportives cal crear incentius potents que facilitin la mateixa.

Els incentius econòmics són bàsics. Són necessàries noves inversions per a energies renovables i que siguin d'ús principal. També per a la reducció de consums d'aigua i altres recursos, així com per a la reducció de residus i emissions. Des dels ajuntaments cal prioritzar aquestes inversions. A un nivell comarcal es pot facilitar l'accés a fons i ajuts per a la transformació.

També s'han de contemplar altres incentius no econòmics. Els canvis legislatius són una via clara, tant a l'hora de construir equipaments nous com de gestionar-los. També els incentius de reconeixement, mitjançant maratons energètics o premis de bones pràctiques, entre d'altres. El coneixement d'aquestes bones pràctiques servirà d'exemple per a tots els agents esportius.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

GESTIÓ

Els projectes de l'àmbit estratègic de GESTIÓ es centren en dos àmbits clau de l'ecosistema esportiu del Baix Llobregat: l'associacionisme i els esdeveniments esportius.

Les propostes mantenen un fil comú: la necessitat d'impulsar la coordinació i la cooperació amb aquests agents i entre aquests.

06. ESDEVENIMENTS BLL

06.1. Generació d'un esdeveniment esportiu que reconegui la marca de comarca del Baix Llobregat

06.2. Adaptació de la guia sostenible de referència

06.3. Construcció d'una agenda comuna de les activitats obertes i esdeveniments esportius de la comarca

07. ASSOCIACIONISME I CAPITAL SOCIAL

07.1. Construir un model comú facilitador de la gestió de l'associacionisme

07.2. Model comú que aporti un instrument d'execució en recursos

07.3. Cerca de nous formats d'associacionisme

GESTIÓ

Codi	Projecte estratègic
06	**ESDEVENIMENTS BLL**
	Objectiu
	Disseny i posada en marxa d'una estratègia integral d'esdeveniments esportius per a la comarca

DESCRIPCIÓ

Els esdeveniments esportius són una part important dins les agendes esportives dels territoris, que són vistos com a elements d'interès per a objectius no sols esportius, sinó també socials, econòmics, culturals, turístics i d'imatge. Aquest reconeixement ha estat acompanyat per un suport a la seva organització i cal comptar amb una estratègia pròpia per als esdeveniments esportius integrada dins d'altres estratègies sectorials o generals.

Baix Llobregat ha de fer passos en aquest sentit i treballar des d'una perspectiva àmplia, oberta i col·laborativa, que consideri el potencial dels esdeveniments esportius de mida diferent com un valor que, ben treballat, ofereixi resultats molt positius per a la comarca.

L'aposta decidida per l'estratègia d'esdeveniments esportius del Baix Llobregat ha de sostenir quatre pilars fonamentals:

- Sostenibilitat: treballar permanentment per minimitzar l'impacte ecològic dels esdeveniments i activitats esportives que s'organitzin a la comarca.
- Equitat: oferir una agenda d'esdeveniments que donin resposta als diferents objectius, tant econòmics com de possibilitat de participació en tota la ciutadania.
- Integralitat: col·laborar amb la resta d'àmbits/sectors on poden impactar positivament els esdeveniments esportius.
- Col·laboració: per dissenyar una agenda conjunta per a tota la comarca per part de tots els agents involucrats.

GESTIÓ

Codi	Projecte estratègic
06	**ESDEVENIMENTS BLL**
	Objectiu
	Disseny i posada en marxa d'una estratègia integral d'esdeveniments esportius per a la comarca

ACCIONS

06.1. Generació d'un esdeveniment esportiu que reconegui la marca de comarca del Baix Llobregat

Treballar la línia de respecte al medi ambient, recuperar espai en tots els vessants (platja, muntanya, riu i valls). Un esdeveniment que es construeixi de la base progressivament i vagi creant consciència respecte a la sostenibilitat i que sigui transversal, creant una connexió intermunicipal.

Serà necessari mantenir la identitat a cadascun dels municipis que tinguin valor a explotar, que reconeguin i obtinguin un rendiment per fer l'esdeveniment.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

06.2. Adaptació de la guia sostenible de referència

A partir de la guia sostenible que aplica a tot Catalunya, fer la translació de recomanacions generals a la comarca BLL

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

GESTIÓ

Codi	Projecte estratègic
06	**ESDEVENIMENTS BLL**
	Objectiu
	Disseny i posada en marxa d'una estratègia integral d'esdeveniments esportius per a la comarca

06.3. Construcció d'una agenda comuna de les activitats obertes i esdeveniments esportius de la comarca

Generar una agenda d'esdeveniments esportius comuna a partir de necessitats del municipi i de les entitats. Començar a partir dels esdeveniments ja existents que s'adeqüin al model desitjat i treballar perquè creixi d'una manera sostenible.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

GESTIÓ

Codi	Projecte estratègic
07	**ASSOCIACIONISME I CAPITAL SOCIAL**
	Objectiu
	Enfortiment de l'associacionisme i impuls a nous models d'associació no institucionalitzats

DESCRIPCIÓ

El paper de l'associacionisme és fonamental en el desenvolupament de l'esport del Baix Llobregat. Els clubs i les associacions esportives ofereixen l'oportunitat de practicar esport a bona part de la població, especialment a les persones més joves. Un fort ecosistema esportiu requereix un sector associatiu robust i estable.

Tot i això, l'associacionisme es troba habitualment amb importants problemes de finançament i de gestió. L'escassetat de recursos econòmics i la incapacitat per generar-los o la manca de relleu generacional a les seves estructures de gestió són dificultats generalitzades.

Moltes administracions estan promovent un canvi en el model de relació amb el teixit associatiu. S'està evolucionant d'una relació basada exclusivament en el finançament a una col·laboració i facilitació de les activitats. Per a aquest canvi de relació serà rellevant establir objectius comuns i cercar una entesa dels objectius i necessitats de cada agent.

Des del Baix Llobregat es tracta d'impulsar aquestes relacions de col·laboració entre les associacions, les administracions i la resta d'agents que conformen l'ecosistema esportiu de la comarca. Amb aquest pròposit es treballaran una sèrie d'accions encaminades a enfortir les estructures i línies de col·laboració entre agents.

GESTIÓ

Codi	Projecte estratègic
07	**ASSOCIACIONISME I CAPITAL SOCIAL**
	Objectiu
	Enfortiment de l'associacionisme i impuls a nous models d'associació no institucionalitzats

ACCIONS

07.1. Construir un model comú facilitador de la gestió de les associacions

Mancomunar i necessitat de compartir una sèrie de models de gestió de les associacions que puguin servir d'exemple per ser adaptats per cadascuna d'elles. Disposar de patrons de gestió unificats conjunts.

Algunes qüestions clau:

- Compartir el disseny i els tipus d'instal·lacions per exemple dels espais oberts.
- Formació per al relleu generacional.
- Auditories per ajudar a entitats en gestió econòmica, activitats, mediambiental.

El paper del Consell Esportiu pot ser el d'auditor de tots aquests processos perquè siguin comparables les diferents auditories internes. Harmonitzar i liderar com a comarca la producció d'aquesta informació.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

GESTIÓ

Codi	Projecte estratègic
07	**ASSOCIACIONISME I CAPITAL SOCIAL**
	Objectiu
	Enfortiment de l'associacionisme i impuls a nous models d'associació no institucionalitzats

07.2. Model comú que aporti un instrument d'execució en recursos per a les administracions locals

Dissenyar uns criteris de manera unificada per valorar i mesurar els recursos que cal aportar per part de les administracions locals: subvencions per a recursos humans, mediambientals, de material.

Aquests criteris poden ser:

- Per a recursos humans, professionalització i voluntariat.
- Per a recursos materials, posem èmfasi en recursos tecnològics.

A nivell comarcal, també cal impulsar una estructura de big data que faciliti aquesta xarxa de comparació.

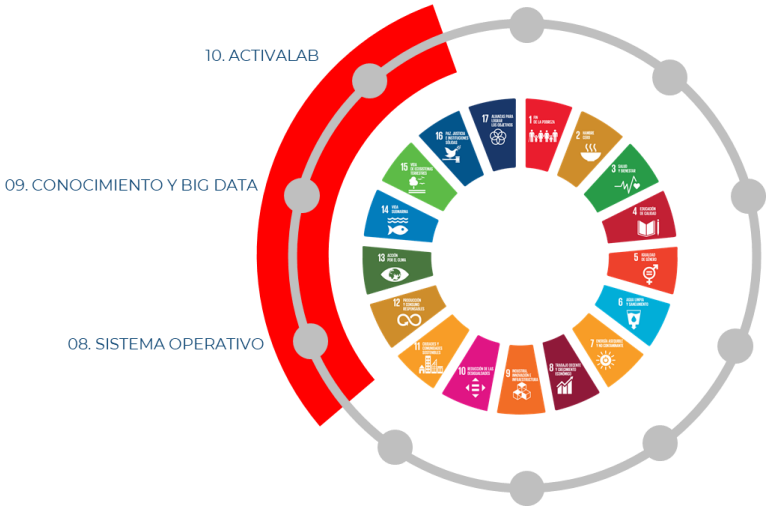
	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

07.3. Cerca de nous formats d'associacionisme

Facilitar de quina manera la ciutadania pot participar en la creació d'associacions amb una figura jurídica. També contemplar noves formes d'associacionisme no institucionalitzat sense necessitat de formalització ni registre

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

INNOVACIÓ



Els projectes de l'àmbit estratègic d'INNOVACIÓ intenten generar a Baix Llobregat una dinàmica de col·laboració i innovació a l'àmbit esportiu.

Aquest àmbit s'orienta clarament a establir les bases del model de governança de l'ecosistema esportiu de la comarca, un model més relacional i de corresponsabilitat. El coneixement, la seva generació, la posada en comú, l'accés i l'ús, prenen una importància especial a l'hora d'impulsar aquest model de governança i d'innovació.

08. SISTEMA OPERATIU

08.1. Compartir i mancomunar

09. CONEIXEMENT I BIG DATA

09.1. Projecte interoperabilitat

09.2. Open Data de l'esport de BLL

09.3. Pilot d'Internet de les Coses

10. ACTIVALAB

10.1 Formalització i posada en marxa d'ActivaLab

INNOVACIÓ

Codi	Projecte estratègic
08	**SISTEMA OPERATIU**
	Objectiu
	Reorientar el model esportiu comarcal cap a un sistema col·laboratiu

DESCRIPCIÓ

El projecte de sistema operatiu tracta de generar el conjunt d'elements bàsics que gestioni els recursos i proveeixi els serveis per a la dinamització d'aquest pla.

Atesa la naturalesa del pla, l'acció dissenyada en aquest sistema operatiu es centra en la tasca de dinamització i la capacitat de coordinació del Consell Esportiu del Baix Llobregat.

Aquesta acció és bàsica per a la coherència del pla comarcal. Sense ella, el sistema esportiu del Baix Llobregat podrà funcionar com una suma de sistemes i agents individuals. Tot i això, l'objectiu de facilitar un ecosistema comarcal requereix alguna cosa més que la suma d'elements. Necessita col·laboració i coordinació, negociacions i acords. Requereix recursos compartits per obtenir beneficis comuns. Alhora, ha d'obrir l'ecosistema esportiu al seu entorn i, especialment, a la ciutadania. D'aquesta manera, l'ecosistema esportiu serà de totes les persones i organitzacions.

INNOVACIÓ

Codi	Projecte estratègic
08	**SISTEMA OPERATIU**
	Objectiu
	Reorientar el model esportiu comarcal cap a un sistema col·laboratiu

ACCIONS

08.1. Compartir i mancomunar

Mancomunar, compartir, transversalitat. El Consell ha de liderar la necessitat de compartir idees i propostes. Una acció bàsica ha de ser impulsar un centre de recursos. Que qualsevol ciutadà o ciutadana pugui anar a un altre centre esportiu d'un altre municipi de manera puntual, compartir concepte de servei públic. Concepte de comunitat pública. Compartir també recursos professionals, generar mobilitat comarcal de professionals.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶✶✶																

INNOVACIÓ

Codi	Projecte estratègic
09	**CONEIXEMENT I BIG DATA**
	Objectiu
	Evolucionar cap a un sistema avançat de captura, emmagatzematge, tractament i difusió de dades

DESCRIPCIÓ

La disponibilitat de dades és una necessitat per a la gestió dels serveis esportius, tant públics com privats. Els agents esportius de la comarca del Baix Llobregat, així com altres agents relacionats amb les pràctiques, els entorns i àmbits com l'educació o la salut, compten amb importants bases de dades i informació rellevant per a la promoció de l'activitat fisicoesportiva a la comarca.

Les necessitats i les possibilitats d'enriquiment i explotació de dades en aquests moments són enormes, per la qual cosa es considera ineludible compartir moltes d'aquestes dades, generant una base integral de dades sobre l'ecosistema esportiu del Baix Llobregat.

Les dades sobre agents esportius públics i privats, sobre pràctiques organitzades i lliures, sobre instal·lacions i espais, poden ser objecte d'una anàlisi avançada amb l'objectiu de dissenyar polítiques públiques de foment de l'activitat fisicoesportiva per part de les administracions.

Aquestes dades, ben estructurades, analitzades i accessibles, poden també propiciar la millora de les organitzacions privades, així com facilitar informació rellevant a la ciutadania.

Les possibilitats que ofereix un sistema avançat de captura, emmagatzematge, tractament i difusió de dades són extraordinàries i l'esport se n'ha d'aprofitar, igual que altres àmbits de la societat.

INNOVACIÓ

Codi	Projecte estratègic
09	**CONEIXEMENT I BIG DATA**
	Objectiu
	Evolucionar cap a un sistema avançat de captura, emmagatzematge, tractament i difusió de dades

ACCIONS

09.1. Projecte interoperabilitat

Posada en marxa d'un projecte d'interoperabilitat per a l'intercanvi de dades amb altres agents públics i privats. Generar mecanismes per arreplegar les dades internes i de l'entorn.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

09.2. Open Data de l'esport de BLL

Projecte integral de dades obertes a l'estil Open Active de Sport England, publicació de dades obertes sobre on, quan i quines activitats tenen lloc per facilitar que les persones trobin i reservin activitats en línia.

Compartir també la investigació social que l'ens local realitza en l'àmbit esportiu, a través d'instituts, universitats i altres centres de recerca.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
✶✶✶✶ ✶✶																

INNOVACIÓ

Codi	Projecte estratègic
09	**CONEIXEMENT I BIG DATA**
	Objectiu
	Evolucionar cap a un sistema avançat de captura, emmagatzematge, tractament i difusió de dades

09.3. Pilot d'Internet de les Coses

Projecte pilot per analitzar les possibilitats de l'Internet de les Coses en el foment de l'activitat fisicoesportiva de la comarca. L'objectiu final serà generar un ecosistema per recollir i tractar aquestes dades a nivell comarcal per poder-les utilitzar. Com a referència: l'eina 'baix esport'.

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
★★★★ ★★																

INNOVACIÓ

Codi	Projecte estratègic
10	**ACTIVALAB**
	Objectiu
	Formalització i posada en marxa d'ActivaLab - Laboratori ciutadà d'innovació esportiva

DESCRIPCIÓ

ActivaLab és el projecte sorgit en paral·lel al Pla Estratègic de l'Esport del Baix Llobregat. Des del començament, el Pla va entendre la necessitat de comptar amb l'estructura d'un 'lab' de comarca, un laboratori d'innovació ciutadana que actuï com a espai d'intersecció per convertir l'àmbit esportiu en un eix motor capaç d'incidir en les polítiques socials del Baix Llobregat.

La col·laboració entre ciutadania, administració, agents econòmics i socials en un marc de paritat serà la manera de fer propostes d'innovació ciutadana amb potencial transformador. És una línia de treball d'innovació oberta on s'impulsa la col·laboració de tots els agents de l'ecosistema esportiu i la ciutadania en la recerca de solucions, reptes que es presenten en matèria de promoció i facilitació de l'activitat fisicoesportiva. Aquest és el paper principal d'ActivaLab com a laboratori d'innovació ciutadana al voltant de l'activitat física i l'esport.

Per donar resposta a la complexitat dels reptes plantejats en aquest Pla, cal la col·laboració entre tots els agents de l'ecosistema esportiu de la comarca i, a més, aquestes solucions s'han d'alinear a les necessitats reals de la ciutadania.

A més, el moment requereix un 'artefacte' social que sigui capaç de recollir aquestes demandes ciutadanes i les seves propostes per incorporar-les a les solucions. Aquest 'artefacte' és ActivaLab.

ActivaLab ha complert la funció en el disseny d'aquest Pla. És moment que evolucioni i sigui una eina per afrontar els reptes que s'hi plantegen.

INNOVACIÓ

Codi	Projecte estratègic
10	**ACTIVALAB**
	Objectiu
	Formalització i posada en marxa d'ActivaLab - Laboratori ciutadà d'innovació esportiva

ACCIONS

10.1. Formalització i posada en marxa d'ActivaLab

Cal fer evolucionar ActivaLab, formalitzar, dins de la flexibilitat requerida, la seva organització i modes de funcionament. Per això s'estableixen les següents qüestions clau:

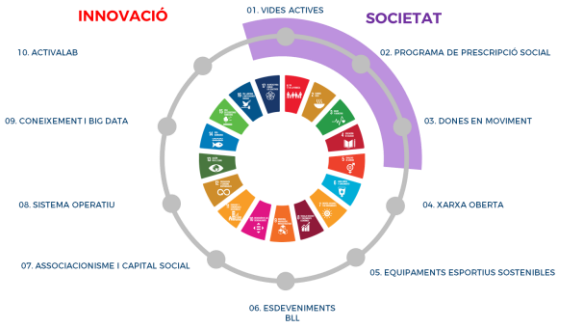
1. Generar un laboratori permanent d'experimentació esportiva. Experimentació, investigació, innovació. Proves pilots i projectes. Lligat amb la part de les escoles saludables. Implicar la ciutadania.
2. Creació d'un observatori de dades. Divulgar, sensibilitzar la ciutadania. Servir per preguntar i fer de radar. Per certificar. Convertir-se en un espai de coneixement.
3. Relacional: agents (5 hèlixs) Establir sinèrgies amb sectors que ja funcionin. Sistema de la 5 hèlix: empresa, universitat, ciutadania, administració i territori.
4. Espai físic distribuït i en línia. Físic – digital. Espai físic distribuït a diferents llocs de la comarca. Crear diferents nodes, cada espai que sigui referent a un tema o un àmbit.
5. Recursos. Recursos humans, tecnològics, econòmics. Aconseguir aquests recursos i dotar-se'n per poder donar suport a la seva acció.
6. Governança. Sistema operatiu i governança d'estratègia compartida. Funcionament i identificar les regles del joc. Lideratge. Forma de compartir recursos.

INNOVACIÓ

Codi	Projecte estratègic
10	**ACTIVALAB**
	Objectiu
	Formalització i posada en marxa d'ActivaLab - Laboratori ciutadà d'innovació esportiva

7. Interlocució i influència. D'una banda, amb l'agenda política i la ciutadania. D'altra banda, amb altres agents influents (Ministeri, altres laboratoris similars a Espanya, etc.)

	2022				2023				2024				2025			
Prioritat	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
★★★★ ★★																



CRONOGRAMA

			Prioritat	2022				2023				2024				2025				2026			
		* Baixa / ** Mitjana / *** Alta		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
SOCIETAT	01 VIDES ACTIVES	01.1. Formació de professionals en l'àmbit de vides actives per a totes les persones																					
		01.2. Coneixement: Coordinació, transferència i comunicació																					
		01.3. Disseny de programes i activitats que promocionin la vida activa																					
		01.4. Dissenyar un model d'Escola Saludable																					
	02. PROGRAMA DE PRESCRIPCIÓ SOCIAL	02.1. Disseny de procediments de derivació i prescripció																					
		02.2. Canal de transferència per poder orientar el programa a les diferents poblacions																					
		02.3. Formació de referents dels serveis d'orientació de l'activitat física																					
	03. DONES EN MOVIMENT	03.1. Coneixement: investigació i transferència																					
		03.2. Projecte de dinamització comunitària de l'activitat física entre les dones																					
TERRITORI	04. XARXA OBERTA	04.1. Crear una guia de recursos per al disseny dels espais esportius a l'aire lliure																					
		04.2. Guia de usos per a la ciutadania																					
		04.3. Dinamització de la xarxa oberta per als diferents perfils																					
	05. ESPAIS ESPORTIUS SOSTENIBLES	05.1. Definir el nou model inclusiu dels equipaments esportius																					
		05.2. Transformació ecològica de les instal·lacions esportives																					
GESTIÓ	06. ESDEVENIMENTS BLL	06.1. Generació d'un esdeveniment esportiu que reconegui la marca de comarca del Baix Llobregat																					
		06.2. Adaptació de la guia sostenible de referència																					
		06.3. Construcció d'una agenda comuna de les activitats i els esdeveniments esportius de la comarca																					
	07. ASSOCIACIONISME I CAPITAL SOCIAL	07.1. Construir un model comú facilitador de la gestió de les associacions																					
		07.2. Model comú d'instrument d'execució en recursos per a les administracions locals																					
		07.3. Cerca de nous formats d'associacionisme																					
INNOVACIÓ	08. S. OPERATIU	08.1. Compartir i mancomunar																					
	09. CONEIXEMENT I BIG DATA	09.1. Projecte interoperabilitat																					
		09.2. Open Data de l'esport de BLL																					
		09.3. Pilot d'Internet de les Coses																					
	10. ACTIVALAB	10.1. Formalització i posada en marxa d'ActivaLab																					

CONSELL ESPORTIU del Baix Llobregat

activaLAB BAIX LLOBREGAT